

Universitas Indonesia
dan entitas anaknya/*and its subsidiaries*

Laporan keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2025
dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
beserta laporan auditor independen/
*Consolidated financial statements as of December 31, 2025
for the year then ended with independent auditor's report*



**SURAT PERNYATAAN PIMPINAN UNIVERSITAS
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2025
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT
UNIVERSITAS INDONESIA**

**CHAIRMAN OF THE UNIVERSITY'S
STATEMENT REGARDING THE
RESPONSIBILITY FOR THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2025 AND
FOR THE YEAR THEN ENDED
UNIVERSITAS INDONESIA**

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini:

We, the undersigned below:

- | | | |
|---------------|--|------------------|
| 1. Nama | Heri Hermansyah | Name |
| Alamat kantor | Administration Center of
University of Indonesia | Office address |
| Nomor telepon | 021 – 7867 222 | Telephone number |
| Jabatan | Rektor/Rector | Title |
| 2. Nama | Ahmad Gamal | Name |
| Alamat kantor | Administration Center of
University of Indonesia | Office address |
| Nomor telepon | 021 – 7867 222 | Telephone number |
| Jabatan | Wakil Rector Bidang Perencanaan,
Keuangan, dan Sumber Daya/
Vice Rector of Planning, Finance,
and Resources | Title |

menyatakan bahwa:

declare that:

- | | |
|---|---|
| 1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian Universitas Indonesia dan Entitas Anak ("Universitas"); | 1. <i>We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of Universitas Indonesia and its Subsidiaries (the "University");</i> |
| 2. Laporan keuangan konsolidasian Universitas telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia; | 2. <i>The consolidated financial statements of the University have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;</i> |
| 3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Universitas telah dimuat secara lengkap dan benar; dan | 3. a. <i>All information in the consolidated financial statements of the University have been fully disclosed in a complete and truthful manner; and</i> |
| b. Laporan keuangan konsolidasian Universitas tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; | b. <i>The consolidated financial statements of the University do not contain any incorrect information or material fact, nor do they omit any information or material fact;</i> |
| 4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam Universitas. | 4. <i>We are responsible for the internal control system of the University.</i> |

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement is made truthfully.

Depok, 08 Mei 2026/Depok, May 08, 2026

Prof. Dr. Ir. Heri Hermansyah, S.T., M.Eng., IPU.
Rector/Rector

Ahmad Gamal S.Ars., M.Si., MUP., Ph.D.
Wakil Rector Bidang Perencanaan, Keuangan, dan
Sumber Daya/Vice Rector of Planning, Finance, and
Resources

The original consolidated financial statements included herein
are in Indonesian language.

**UNIVERSITAS INDONESIA
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2025
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
PADA TANGGAL TERSEBUT
BESERTA LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

**UNIVERSITAS INDONESIA
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2025
AND FOR THE YEAR THEN ENDED
WITH INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

Daftar Isi

Table of Contents

	Halaman/ Page	
Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditor's Report</i>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian.....	1	 <i>Consolidated Statement of Financial Position</i>
Laporan Aktivitas dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian.....	2	 <i>Consolidated Statement of Activities and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Aset Neto Konsolidasian	3	 <i>Consolidated Statement of Changes in Net Assets</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian	4	 <i>Consolidated Statement of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian.....	5-42	 <i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>

The original report included herein is in Indonesian language.

Laporan Auditor Independen

Laporan No. 01290/2.1505/AU.1/11/0690-1/1/V/2026

Majelis Wali Amanat
Universitas Indonesia

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian Universitas Indonesia dan entitas anaknya ("Universitas"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2025, serta laporan aktivitas dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan aset neto konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Universitas tanggal 31 Desember 2025, serta aktivitas konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Universitas berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Independent Auditor's Report

Report No. 01290/2.1505/AU.1/11/0690-1/1/V/2026

The Board of Trustees
Universitas Indonesia

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of Universitas Indonesia and its subsidiary ("the University"), which comprise the consolidated statement of financial position as of 31 December 2025, and the consolidated statement of activities and other comprehensive income, consolidated statement of changes in net assets and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the University as of 31 December 2025, and its consolidated activities and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the University in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 01290/2.1505/AU.1/11/0690-1/1/V/2026 (lanjutan)

Hal Lain

Laporan keuangan konsolidasian Universitas untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2024, yang disajikan sebagai angka koresponding terhadap laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2025, diaudit oleh auditor independen lain yang menyatakan opini tanpa modifikasi atas laporan keuangan konsolidasian tersebut pada tanggal 29 April 2025.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Universitas dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Universitas atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata Kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Universitas.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 01290/2.1505/AU.1/11/0690-1/1/V/2026 (continued)

Other Matter

The consolidated financial statements of the University for the year ended 31 December 2024, which are presented as corresponding figure to the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2025, were audited by other independent auditor who express an unmodified opinion on those consolidated financial statements on 29 April 2025.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the University's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the University or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the University's financial reporting process.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 01290/2.1505/AU.1/11/0690-1/1/V/2026 (lanjutan)

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan mempengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 01290/2.1505/AU.1/11/0690-1/1/V/2026 (continued)

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 01290/2.1505/AU.1/11/0690-1/1/V/2026 (lanjutan)

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian (lanjutan)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga: (lanjutan)

- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Universitas.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan material atas kemampuan Universitas untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Universitas tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 01290/2.1505/AU.1/11/0690-1/1/V/2026 (continued)

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements (continued)

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also: (continued)

- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the University's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the management.*
- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast material doubt on the University's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the University to cease to continue as a going concern.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Independent Auditor's Report (continued)

Laporan No. 01290/2.1505/AU.1/11/0690-
1/1/V/2026 (lanjutan)

*Report No. 01290/2.1505/AU.1/11/0690-
1/1/V/2026 (continued)*

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas
Laporan Keuangan Konsolidasian (lanjutan)

*Auditor's Responsibilities for the Audit of the
Consolidated Financial Statements (continued)*

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan
Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan
profesional dan mempertahankan skeptisisme
profesional selama audit. Kami juga: (lanjutan)

*As part of an audit in accordance with Standards
on Auditing, we exercise professional judgment
and maintain professional skepticism throughout
the audit. We also: (continued)*

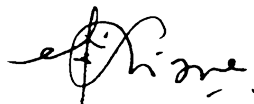
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Universitas untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Universitas. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

- *Evaluate the overall presentation, structure and content to the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*
- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the University to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

Kami mengkomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit material, termasuk setiap defisiensi material dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and material audit findings, including any material deficiencies in internal control that we identify during our audit.

KAP Purwanto Susanti dan Surja



Dagmar Zevilianty Djamal
Registrasi Akuntan Publik No.AP.0690/Public Accountant Registration No. AP.0690

8 Mei 2026/May 8, 2026



**UNIVERSITAS INDONESIA
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan
lain)**

**UNIVERSITAS INDONESIA
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
FINANCIAL POSITION
As of December 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise
stated)**

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	Catatan/ Notes	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	2.751.990	5	2.289.470	Cash and cash equivalents
Deposito berjangka	9.887		39.243	Time deposits
Piutang usaha dan lain-lain	248.418	6	224.542	Trade and other receivables
Biaya dibayar di muka	41.029		40.448	Prepaid expenses
Persediaan	38.944		33.207	Inventories
TOTAL ASET LANCAR	3.090.268		2.626.910	TOTAL CURRENT ASSETS
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Aset tetap - neto	3.636.185	7	3.677.025	Fixed assets - net
Aset keuangan	183.787	8	178.530	Financial assets
Aset lain-lain	20.466		19.973	Other assets
TOTAL ASET TIDAK LANCAR	3.840.438		3.875.528	TOTAL NON-CURRENT ASSETS
TOTAL ASET	6.930.706		6.502.438	TOTAL ASSETS
LIABILITAS				LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang usaha dan lain-lain	295.431	9	231.299	Trade and other payables
Beban akrual	197.814	10	106.202	Accruals expenses
Utang pajak	21.718		19.347	Tax payables
Pendapatan diterima di muka	152.628	11	87.842	Unearned revenues
TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK	667.591		444.690	TOTAL CURRENT LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Pendapatan diterima di muka	1.066.503	11	1.003.201	Unearned revenues
Liabilitas imbalan pasca kerja	71.370	12	67.101	Post-employment benefit liability
TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG	1.137.873		1.070.302	TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES
TOTAL LIABILITAS	1.805.464		1.514.992	TOTAL LIABILITIES
ASET NETO				NET ASSETS
Aset neto tanpa pembatasan	4.787.293		4.681.961	Unrestricted net assets
Aset neto dengan pembatasan	337.949		305.485	Restricted net assets
TOTAL ASET NETO	5.125.242		4.987.446	TOTAL NET ASSETS
TOTAL LIABILITAS DAN ASET NETO	6.930.706		6.502.438	TOTAL LIABILITIES AND NET ASSETS

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

**UNIVERSITAS INDONESIA
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN AKTIVITAS
DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**UNIVERSITAS INDONESIA
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF ACTIVITIES
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
For the year ended 31 December 2025
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

2025				2024				
	Catatan/ Notes	Tanpa Pembatasan/ Unrestricted	Dengan Pembatasan/ Restricted	Jumlah/Total	Tanpa Pembatasan/ Unrestricted	Dengan Pembatasan/ Restricted	Jumlah/Total	
PENDAPATAN								REVENUES
Operasional	13	3.273.665	-	3.273.665	2.810.052	-	2.810.052	Operational
BPPTN/APBN*)	13	393.889	-	393.889	447.339	-	447.339	BPPTN/APBN*)
Hibah/sumbangan	13	123.092	21.594	144.686	284.298	5.426	289.724	Grants/donations
Lain-lain	13	131.020	11.075	142.095	109.661	3.954	113.615	Others
JUMLAH PENDAPATAN		3.921.666	32.669	3.954.335	3.651.350	9.380	3.660.730	TOTAL REVENUES
BEBAN								EXPENSES
Operasi		(3.428.645)	(1.312)	(3.429.957)	(3.138.362)	-	(3.138.362)	Operating
Penyusutan dan amortisasi		(298.386)	-	(298.386)	(277.206)	-	(277.206)	Depreciation and amortisation
Lain-lain		(88.742)	(302)	(89.044)	(46.935)	-	(46.935)	Others
TOTAL BEBAN	14	(3.815.773)	(1.614)	(3.817.387)	(3.462.503)	-	(3.462.503)	TOTAL EXPENSES
Aset neto terbebaskan dari pembatasannya		-	-	-	(968)	968	-	Net assets released from restrictions
KENAIKAN ASET NETO SEBELUM PAJAK PENGHASILAN		105.893	31.055	136.948	187.879	10.348	198.227	INCREASE IN NET ASSETS BEFORE INCOME TAX
Beban pajak penghasilan	15	-	-	-	-	-	-	Income tax expenses
KENAIKAN ASET NETO SETELAH PAJAK PENGHASILAN		105.893	31.055	136.948	187.879	10.348	198.227	INCREASE IN NET ASSETS AFTER INCOME TAX
Penghasilan komprehensif lain: Perubahan nilai investasi yang diukur pada nilai wajar	8	-	1.409	1.409	174	-	174	Other comprehensive income: Changes in investments accounted at fair value
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasca kerja	12	(561)	-	(561)	(1.976)	-	(1.976)	Remeasurements of post-employment benefit liability
Penghasilan komprehensif lain - neto		(561)	1.409	848	(1.802)	-	(1.802)	Other comprehensive loss - net
KENAIKAN ASET NETO SETELAH PAJAK PENGHASILAN DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN		105.332	32.464	137.796	186.077	10.348	196.425	INCREASE IN NET ASSETS AFTER INCOME TAX AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME

*) BPPTN : Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri/ Assistance Funding for State Universities
APBN : Anggaran Pendapatan Belanja Negara/ The State Revenue and Expenditure Budget

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in Indonesian language.

**UNIVERSITAS INDONESIA
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN ASET NETO KONSOLIDASIAN
Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**UNIVERSITAS INDONESIA
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN NET ASSETS
For the year ended 31 December 2025
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

	2025			2024				
	Catatan/ Notes	Tanpa Pembatasan /Unrestricted	Dengan Pembatasan /Restricted	Jumlah/Total	Tanpa Pembatasan /Unrestricted	Dengan Pembatasan /Restricted		Jumlah/Total
PERUBAHAN ASET NETO							CHANGES IN NET ASSETS	
Saldo aset neto pada awal tahun		4.681.961	305.485	4.987.446	4.495.884	295.137	4.791.021	Balance net assets at the beginning of the year
Kenaikan aset neto tahun berjalan		105.893	31.055	136.948	187.879	10.348	198.227	Increase net assets for the year
Penghasilan komprehensif lainnya		(561)	1.409	848	(1.802)	-	(1.802)	Other comprehensive income
TOTAL ASET NETO		4.787.293	337.949	5.125.242	4.681.961	305.485	4.987.446	TOTAL NET ASSETS

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

**UNIVERSITAS INDONESIA
DAN ENTITAS ANAKNYA**
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal
31 Desember 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan
lain)

**UNIVERSITAS INDONESIA
AND ITS SUBSIDIARIES**
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
For the Year Ended December 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise
stated)

		Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,		
		2025	Catatan/ Notes	2024
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Kenaikan aset neto sebelum pajak penghasilan	136.948			Increase in net assets before income tax
Penambahan (pengurangan) item yang tidak mempengaruhi arus kas operasi:				Add (deduct) items not affecting operating cash flows:
Penyusutan aset tetap	293.437	7		Depreciation of fixed assets
Kerugian kredit ekspektasian	28.114	6		Expected credit losses
Liabilitas imbalan pasca kerja	10.232	12		Post-employment benefit liability
Amortisasi aset lain-lain	4.203			Amortisation other assets
Selisih kurs mata uang asing yang belum direalisasi	2.930			Unrealised foreign exchanges difference
Penerimaan kas dari penjualan aset tetap	1.477			Cash proceeds from sale of fixed assets
Amortisasi pendapatan diterima di muka terkait hibah aset tetap	(47.843)			Amortisation of unearned revenues related to grant of fixed asset
Pendapatan keuangan dari deposito dan jasa giro	(118.415)			Finance income from deposit and current account
	311.083			
Perubahan modal kerja:				Changes in working capital:
Penerimaan pendapatan keuangan dari deposito dan jasa giro	118.415			Receipt of finance income from deposit and current account
Akrual	91.610			Accruals
Persediaan	(5.737)			Inventories
Utang pajak lainnya	2.371			Other tax payables
Aset lain-lain	(4.697)			Other assets
Pembayaran liabilitas imbalan pasca kerja	(6.524)	12		Payments of employee benefit liability
Biaya dibayar di muka	(581)			Prepaid expenses
Utang usaha dan lain-lain	64.132			Trade and other payables
Pendapatan diterima di muka	118.580			Unearned revenues
Piutang usaha dan lain-lain	(51.990)			Trade and other receivables
	325.579			
Arus Kas Bersih yang Diperoleh dari Aktivitas Operasi	636.662			Net Cash Flows Provided from Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES
Deposito berjangka	29.357			Time deposits
Aset keuangan – dana abadi	(2.711)			Financial asset – endowment fund
Perolehan aset tetap	(199.652)	7,17		Acquisition of fixed assets
Arus Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(173.006)			Net Cash Flows Used in Investing Activities
(PENURUNAN) KENAIKAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS	463.656			NET (DECREASE) INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN	2.289.470			CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE YEAR
Efek perubahan kurs pada kas dan setara kas	(1.136)			Effect of exchange rate on cash and cash equivalents
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN	2.751.990			CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE YEAR

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.